



強韌臺灣計畫績效管考 座談會

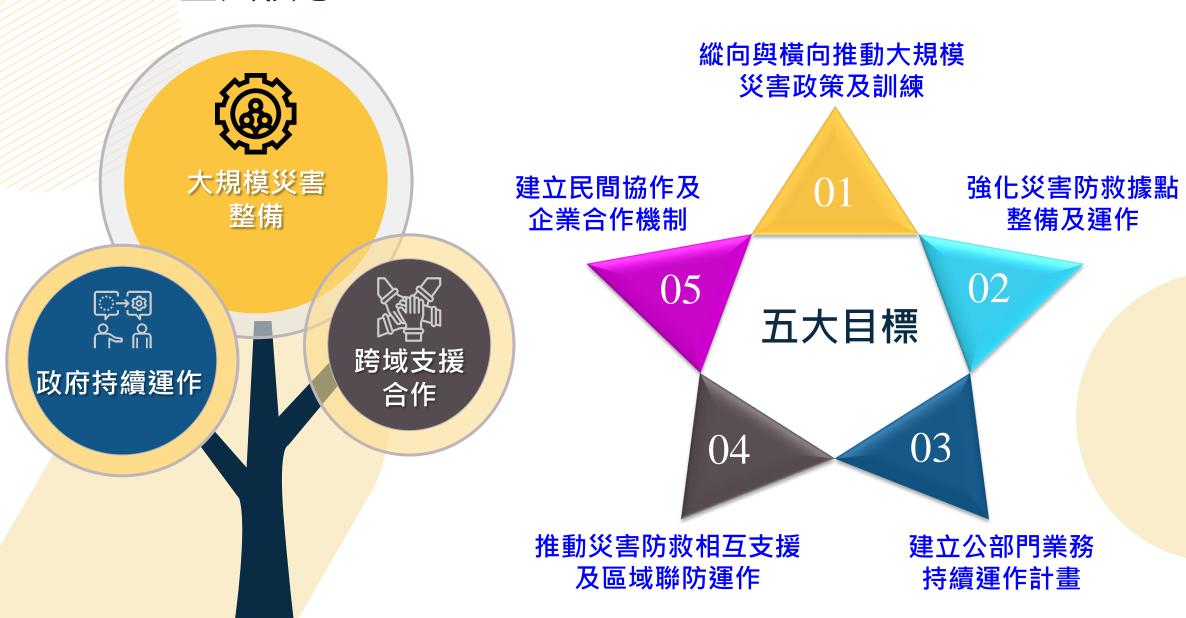


吳宜璁



計畫核心與目標

三大核心







一、縱向與橫向推動大規模災害政策及訓練

工作項目	工作子項	評鑑內容
1-1建立考核項	百日	●依縣政府頒訂之管考計畫辦理。 ●依縣政府頒訂之管考結果列管需加強改進之工作項目。
目輔導公所執 行	1-1-2輔導公所執行 災害防救工作	●配合縣政府與協力機構輔導訪視,指定公所相關課室主管與承辦人員參與。●公所各課室針對災害防救業務與深耕計畫工作項目,依實際業務推動情形提出所 遇困難、課題,以及需求。
		●

- **1-2辦理計畫交** 1-2-1辦理計畫座談 **流座談會** 會或觀摩交流
- ●與其他鄉(市)公所辦理計畫座談會進行經驗交流。
 - ●至其他鄉(市)公所進行災害防救工作之觀摩交流。
 - ●依經驗交流結果檢視計畫是否有需修正。



縱向與橫向推動大規模災害政策及訓練

工作項目

工作子項

評鑑內容

1-3辦理各級災 害防救教育訓 練

1-3-1辦理各級災害 防救教育訓練

- ●建立公所人員災害防救教育訓練之歷程資料,作為派員支援其他機關災害防救任 務以及參與各級政府機關災害防救訓練之參考。
- ●依據公所轄區之災害特性與實際業務推動情形,提出課程需求以供規劃。
- ●配合縣政府辦理教育訓練。
- ●主動規劃與辦理公所災害防救教育訓練。
- 裝備及設備 備及設備
- ●依實際業務辦理情形提報相關裝備設備需求予縣政府。
- **1-4添購防救災** 1-4-1添購防救災裝 ●更新防救災設備及裝備之清單或資料庫以進行維護管理(如:設備名稱、數量、規 格、存放地點、保管人、使用年限...等)。
 - ●將添購之防救災裝備及設備實際投入兵棋推演/實兵演練等相關活動。



二、強化災害防救據點整備與運作

<i>y</i>			
	工作項目	工作子項	評鑑內容
	2-1辦理救災支 援集結據點調 查	2-1-1救災集結據點 調查	●依據112年度評估結果,拜訪規劃為救災集結據點之現行維運單位。 ●與現行維運單位進行合作(如簽署合作意向書、備忘錄、白皮書等),共同規劃集 結據點之運作。
	2-2建立救災支 援集結據點設 施維護與管理	2-2-1救災集結據點 設施維護與管理	●與救災集結據點維運單位討論設施維護與管理機制,並提出相關資源需求。
	2-3盤點避難收 容處所能量及	2-3-1評估避難收容 處所能量	●依據大規模災害災損推估成果,評析可能需要開設之避難收容處所,並針對同時開設多處避難收容處所之情境,評估與分析資源及維運能量是否充足。●評估鄉鎮市區以最小資源限制(如開設人力),評估可同步開設的避難收容處所數量及最大收容人數。
	谷 <u>處</u> 別能重及 需求	2-3-2盤點避難收容 處所需求	●針對各避難收容處所可能收容之脆弱人口(如老年人、身心障礙者、慢性病患者等進行需求評估。●針對各避難收容處所可能收容之特殊人口(如外縣市工作族群、租屋者、新住民、移工、海外商旅客、觀光客等)進行需求評估。



公所執行績效管考項目-二、強化災害防救據點整備與運作-2-3-1評估避難收容處所能量

The state of the s	• • •			
分級	處所性質	收容時間	i	兌明
第1級	優先開設 避難收容處所	短期、中長期	1.各公所擇定1~3處。 2.優先選用符合結構安全、空間充足、設 勢等因素者。 3.適合風災、水災、震災等災害。	设施齊全、交通便利、人力支援及無危害潛
第2級	一般 避難收容處所	短期、中長期	1.各社區擇定1處。 2.以社區活動中心優先,若不適合者,則 3.做為第一級處所的備援處所。	J以第3級處所替代。
第3級	學校及 其他處所	短期	1.配合前2級處所可彈性運用。 2.以學校、公有廳舍、宮廟等為主。	
			(((」)(((高(((海峡

			<u>J</u>	風災、水災、震災	海嘯災害			
鄉(市)	避難收容處所(處)			短期收容(人)	中長期收容(人)	避難收容處所(處)	短期收容(人)	
	1級	2級	3級	应别以台(八)	十页别以台(八)		应规权 台 (八)	
馬公市	3 21 19		5,676	3,710	37	12,870		
湖西鄉	1	1 18 4		1,463	962	16	10,300	
白沙鄉	2	2 13 5		1,424	939	18	14,272	
西嶼鄉	2	9	2	855	560	22	12,570	
望安鄉	2	7	2	731	474	14	7,375	
七美鄉	2 5 3		530	350	12	2,985		
合計		120		10,679	6,995	119	60,372	

可收容人數計算依據短期收容4m²/人、中長期收容6m²/人



二、強化災害防救據點整備與運作

工作項目

工作子項

評鑑內容

2-4建立避難收 2-4-1建立避難收容 容處所維運機 處所維運手冊及管 理辦法 制

- ●依據大規模災害災損推估成果建立避難收容處所維運手冊及管理辦法。
- ●避難收容處所維運手冊及管理辦法有針對特殊需求(如:身心障礙、慢性病患、照 護者、獨老、觀光客、母語非官方語言者...等)進行撰寫。
- ●避難收容處所維運手冊及管理辦法有針對特殊情境(如:在大規模災害時支援鄰近 地區開設及維運管理辦法...等)進行撰寫。

容處所開設演 練

2-5辦理避難收 2-5-1辦理避難收容 處所開設演練

- ●依據大規模災害災損推估成果及避難收容處所維運計畫,辦理各避難收容處所之 開設演練【116年前各避難收容處所完成1次】。
- ●開設演練之情境納入特殊對象(如:身心障礙、慢性病患、照護者、獨老、觀光客 母語非官方語言者...等)之收容。
- ●開設演練納入特殊情境(如:在大規模災害時支援鄰近地區開設、多處避難收容處 所同時開設、避難收容處所湧入大量傷患...等)辦理。



公所執行績效管考項目 三、建立公部門業務持續運作計畫

工作項目 工作子項 評鑑內容

3-1評估災害防 救重要業務事 頂

3-1-2公所評估災害

- ●調查重要業務事項業務人員緊急返回辦公時程。(得以2km/hr徒步方式評估返回率 1小時內、3小時內、24小時內、72小時內)。
- 防救重要業務事項●針對重要業務提出業務人員不足之對策。
 - ●建立通訊中斷時期業務人員安全及預計返回時間通報機制。
 - ●研擬公所業務持續運作計畫大綱並排定後續規劃時程。
- 續運作計畫 持續運作計畫
- 3-2建立業務持 3-2-2公所建立業務●依據大規模災害災損推估成果,評估災害對於公所相關重要業務之衝擊程度及可能 情境之想定。
 - ●計畫內容包含重要業務運作評估、業務持續情境想定、業務持續整備。



公所執行績效管考項目 三、建立公部門業務持續運作計畫

1	單					重要業務事項(條列式)						
1	Ω	3小時	代碼	1日	代碼	3日	代碼		2週	代碼	1個月	代碼
7		1.緊急災害事故處理 小組及任務分配。	1	界定內、外部因素 審視機關與問圍環		建構機關內、外部間綿密災害通報資訊(如有		透過內報機制	」、外部 」,取得	•	檢討災害發生時, 執行應變搶救及善 後處理,並強化災	
	書室	2.列出各項災害發生 之原因及影響範圍。	1	境關係及內部作業 流程,所能運用之 人力財力及資訊。	1	線電、無線電、衛星通訊設備),俾利迅速傳遞災情。	1	害關係	人,瞭 協助,	孫 1	害預防及相關整備措施,以發揮整體救災效率,減減災	1
		1.應變中心與緊急應 變小組開設。	1	1.相關緊急應變小 組(包括各應變階段 之備援機制啟動)運 作。	1	1. 相關所需系統(如 EMIC應變管理資訊系統,以及縣政府自行建 置之資訊系統或輔助系統)之運作與復原。	1	1. 災載	2	閣業務	項目 策、處置與機制啟動等 任務指派以及物資管理	
	民政课	2.災情掌握與分析。	1	2.災害相關情資彙 整與資料交換(包括 垂直/水平聯繫機 制)。	1	2.持續災害相關情資彙 整與資料交換。	1	2其(策相	3 4 第	避難收容處 基礎建設確 多	所開設相關業務 保與災時交通管制相關 媒體相關業務	引業
		3.災害應變處置。	1	3.警察及消防支援 (人命搜救、傷患處 置等災害現場相關 業務)。	1	 3.警察及消防及國軍單位支援、跨縣市支援整合與管理等。 	1	3. 可 員盤 任務 相關	6		食水與生活用品整備等	相



公所執行績效管考項目 三、建立公部門業務持續運作計畫

單位	緊急返回辦公時程	業務人員不足因應對策
秘書室		
民政課		
財經課		
建設課		
社會課	從臺灣返回時間?	業務人員不足
行政課		
清潔隊	從本島返回時間?	因應對策
圖書館		
幼兒園		
主計室		
人事室		



公所執行績效管考項目 四、推動災害防救相互支援及區域聯防運作

200000000000000000000000000000000000000		
工作項目	工作子項	評鑑內容
4 1 建立十组档	害情境設定	●辦理專家諮詢會議檢視大規模災害想定成果,透過會議紀錄後修正。●針對大規模災害想定成果,提出策進作為或改善方案。
4-1建立大規模 風險評估方法	4-1-2評估大規模災 害災損推估	●針對特定時間、特定事件(例行性辦理之常態性或特殊活動,如各博覽會、○○節 燈會…等)之不同特性,進行深入之災損推估與探討。 ●辦理專家諮詢會議檢視大規模災害想定成果,透過會議紀錄後修正。
4-2依大規模災 害災損推估系 統進行脆弱度	4-2-1依大規模災害 災損推估系統進行 脆弱度評估	●依據大規模災害想定成果,建立重要之建築物、交通道路(含橋梁)、產業、基礎維生設施及管線(水、電、通訊)、危險物品場所等災害衝擊評估。●依據大規模災害想定成果,建立重要之建築物、交通道路(含橋梁)、產業、基礎維生設施及管線(水、電、通訊)、危險物品場所等評估災時可運作時間及復原需時。
評估及因應策略	4-2-2評估大規模災 害情境議題及因應 策略	●依據大規模災害災損推估想定情境議題。(如:多數建築物及交通設施倒榻、食品及飲用水無法供給、大規模災害導致救援人力不足、醫療及避難收容處所無法運作、行政機關無法運作、收容場所管理機能不足、基礎維生設施中斷、大量人口於特定地區滯留等)。 ●辦理以境況模擬為基礎之桌上兵棋推演(TTX)。



公所執行績效管考項目-四、推動災害防救相互支援及區域聯防運作辦理以境況模擬為基礎之桌上兵棋推演(TTX)

主推官 情境說明 **主推官** 發布狀況 **參演單位** 進行討論 **参演單位** 進行回覆 主推官及 觀察小組 即時反饋

觀察小組 綜合講評















公所執行績效管考項目 四、推動災害防救相互支援及區域聯防運作

工作項目 工作子項 評鑑內容

- 防救區域聯防 4-4建立鄉鎮市 區級災害防救
- ●建立鄉鎮市區級災害合作平臺,並定期召開討論會議。
- 4-4-1辦理公所災害 ●依據大規模災害災損推估成果、災害潛勢評估、防救災資源互補性、交通易達性 等,選定鄰近行政轄區辦理區域聯防合作會議共2場次(113年 - 114年、115年 -116年)。
- 區域聯防制度 4-4-2建立公所區域 聯防計畫
- ●將行政區內之防災士、社區或企業納入區域聯防計畫。
- ●將雙方可提供之資源、大規模災害可能產生之需求,以及雙方合作機制...等納入 區域聯防計畫。

4-5協助及檢視 應變中心運作

4-5-1檢視應變中心 開設作業手冊流程 與程序

- ●將多元情境納入應變中心開設作業手冊流程與程序(如:大規模災害之應變須更多 單位進駐、外援情境如何調整應變中心之作業流程...等)。
- ●檢視應變中心之進駐單位分工,以確保各單位之縱向與橫向聯繫溝通無礙。
- ●依應變中心實際開設情形修正調整應變中心開設作業手冊流程與程序,並建立更 新機制。



公所執行績效管考項目 五、建立民間協作及企業合作機制

	_ /	
工作項目	工作子項	評鑑內容
		●第3期韌性社區有依地震災害為主並說明大規模災害議題,其中地震情境有以「大規模震災情境模擬災損推估資料」之成果為基礎進行想定。●公所參與韌性社區推動。●社區有依據建築物年齡、類型分級標示,並將脆弱人口(如獨居老人、身心障礙等)社區資源、疏散避難路線、收容避難處所、臨時避難地點(如各階段臨時避難地)、集結點等標示於防災地圖內。
5-1強化社區防 救災能量		●持續追蹤第1期及第2期韌性社區推動狀況。●協助第2期韌性社區申請1星標章。●持續運作之韌性社區辦理相關活動時邀請鄰近社區、長照機構、學校、企業,以及其他相關單位、團體(如NGOs、NPOs)等參與。
		●調查韌性社區訓練需求並辦理聯合教育訓練。 ●透過韌性教育訓練課程讓韌性社區分組交流、分享。
		●更新各村里之災害特性、脆弱度及社區資源。 ●建立各村里災害風險及能量之調查與評估、更新等機制。



公所執行績效管考項目-五、建立民間協作及企業合作機制 5-1強化社區防救災能量

編號	社區名稱	韌性社區標章
1	西嶼鄉 竹灣社區	一星(110年通過、112年展延通過)
2	西嶼鄉 小門社區	一星(110年通過、112年展延通過)
3	湖西鄉 湖西社區	一星(112年通過)
4	白沙鄉 小斥社區	一星(112年通過)
5	馬公市 朝陽社區	推動中(預計於115年申請認證)
6	湖西鄉 尖山社區	推動中(預計於115年申請認證)

編號	韌性社區推動活動
1	推動說明會
2	防救災暨急救教育訓練
3	推動工作坊
4	避難收容工作坊
5	避難收容兵棋推演
6	地震海嘯災民收容演練
7	復原重建工作坊



公所執行績效管考項目 五、建立民間協作及企業合作機制

工作項目 工作子項 評鑑內容

活動

- 5-2-1辦理防災士 ●依據大規模災害災損推估成果研擬防災士培訓後計畫,使防災士於取得認證後,有 教育訓練及交流 管道可持續加深其防災知能。
 - ●辦理防災士交流活動,分享地區經驗與實務成果。

5-2推動防災士 參與防救災工作

5-2-2邀請防災士 參與防救災工作

- ●將防災士納入社區活動進行防災知識推廣(如結合社區宣導活動、社區教室、關懷 據點、志工組織活動、社區發展協會活動...等)。
- 建立防災士管理清冊之更新機制。。
- ●針對有意願協作之防災士,依其專業、分類或屬性進行任務或功能編組。
- ●將防災士之任務或功能編組納入兵棋推演/實兵演練。



公所執行績效管考項目 五、建立民間協作及企業合作機制

工作項目	工作子項	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	5-3-1整合民間及企 業防救災能量	 ●整合及更新民間及企業協助災害防救工作清冊,內容應包含企業所提供及支援之防救災項目如人員、專業、物資、設備等之清冊。 ●將有意願協助災害防救工作之防災士納入災害防救工作清冊,並給予災時任務或功能編組(配合5-2-2辦理,應一致)。 ●運用EMIC、Google表單等建置管理資料庫並擬定更新機制。
	5-3-2建立公所災害 協作中心運作機制	 ●各鄉鎮市區(直轄市至少2處、縣市至少1處)進行評估與調查。 ●盤點災時可調度之志工單位、組織、個人,並建立清冊(內容如:人數、技術或專長、可提供之服務、物資能量等)。 ●由各公所或其合作夥伴發起,號召有意願之單位、組織、個人辦理災害協作中心啟蒙會議,確立災害協作中心於災害防救工作上之腳色與任務(包括災害協作中心與公所間之任務分工與協作機制)。 ●建立公所層級災害協作中心機制(包括與合作對象之協作機制或方法、平時/災時任務分工、災時開設運作流程與協作機制等)。 ●將災害協作中心之運作,納入兵棋推演/實兵演練程序;就其成果進行檢討,並以此為據修正運作機制。
	5-3-4建立公所災時 民生物資管理機制	●盤點公所層級於平時/災時可調度之民生物資(如:物資內容、數量、存放地點、保存方式…等);並包含各開口契約廠商可提供之最小/最大資源量,建立物資清冊或資料庫,以確實掌握可供調度之民生物資。●依據大規模災害災損推估成果,研擬災時民生物資運送路網(如:集結方式、人力分配、運送路線、物資使用之優先順序等)。

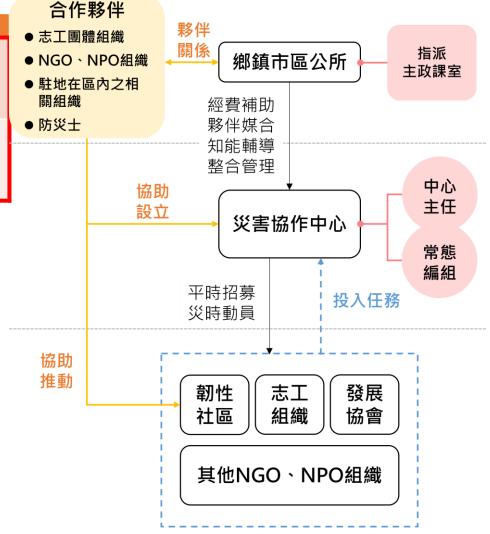


公所執行績效管考項目-五、建立民間協作及企業合作機制

5-3-2建立公所災害協作中心運作機制

	〇〇鄉(市)災害協作中心人力資料庫/清冊											
編號	姓名	性別	出生年 月日 (西元)	身分 證字 號	居住地址	市内電話	行動 電話	最高學歷	專長/ 技能	內政部 防災士	衛福部 志工	其他 志工
01	許〇〇	男	1988/ 03/13	X100 2003 00	澎湖 縣	06- 9260 000	0910 -000- 111	大學	水電	_		

郷(市)	防災士數量(人)
馬公市	120
湖西鄉	22
白沙鄉	8
西嶼鄉	18
望安鄉	1
七美鄉	1
合計	170





公所執行績效管考項目-五、建立民間協作及企業合作機制

5-3-4建立公所災時民生物資管理機制



風險項目	品項	單位
防救災日用品	奶瓶	個
	尿片	片
	生理用品/衛生棉	片
	衣物	件
	急救箱	個
	衛生紙	捲
	盥洗用品	組
	口罩	片
	成人紙尿布	片
防救災寢具	毛毯/ 棉被/ 睡袋等 (不含床墊、帳篷)	個
	枕頭	個
防救災衛生設備	臨時廁所	座
	盥洗設施	座
防救災食品	嬰兒奶粉	罐
	飲用水	瓶
	便當	個
	米	公斤



公所執行績效管考項目 五、建立民間協作及企業合作機制

_	III		_	
	"			
	14			
		_	ᄖ	

工作子項

評鑑內容

5-4-1企業及社區 資源調查

- ●企業具體參與或協助社區防救災活動。(如:納入社區編組、企業提供社區型避難 收容處所、物資、企業參與韌性社區之兵棋推演/實兵演練...等)。
- 合作與認養社區●企業與社區簽訂合作備忘錄、合作契約,或認養社區提供社區所需資源。
 - ●依據112年度社區資源檢視成果,研擬精進規劃(社區資源充足)/策進作為與改善方 案(社區資源不足)。

5-4推動企業社 會責任

5-4-2辦理企業參 自主防災座談會

- ●企業有研擬災害管理計畫、災害應變計畫(或緊急事故管理計畫)等災害防救計畫; 並建立更新機制。
- 與防救災工作及 ●企業有參與民間或政府辦理之災害防救兵棋推演/實兵演練,或納入韌性社區相關 計畫。
 - ●企業有具體參與防救災工作。

企業表揚活動

5-5-2辦理民間及●配合縣政府辦理防災士、企業、社區、志工團體等表揚活動。



公所執行績效管考項目 六、自訂項目

防災作為

工作項目	工作子項	。 1980年 - 1980年 -	
	6-1-2建置管理消防局「強 韌臺灣專區」網站、六鄉(市)「防救災專區」網站	●維護管理「強韌臺灣專區」、六鄉(市)「防救災專區」	
6-3其他創新作為		●推廣消防署消防防災e點通APP ●協助公所編修地區災害防救計畫	



公所執行績效管考項目-六、自訂項目

防災看板巡檢及修護



西嶼鄉公所連絡電話 06-9982611

白沙鄉公所 06-9931001

新製作看板(1個) 龍門村 遊難收容處所 Evacuation Shelter 龍門國小 Long Men Elementary School 面積 108 m² 容納人數 25 人

06-9921731

湖西鄉公所





簡報結束

交流座談時間